

Informe integral de projectes

Anàlisi del seguiment de la cartera de projectes de l'IMI

Serveis de l'Oficina de Gestió de Projectes de l'IMI

Exemple il·lustratiu

lunes, 4 de noviembre de 2019

Indicadors destacats

12 Dependències

189 Actuacions en execució

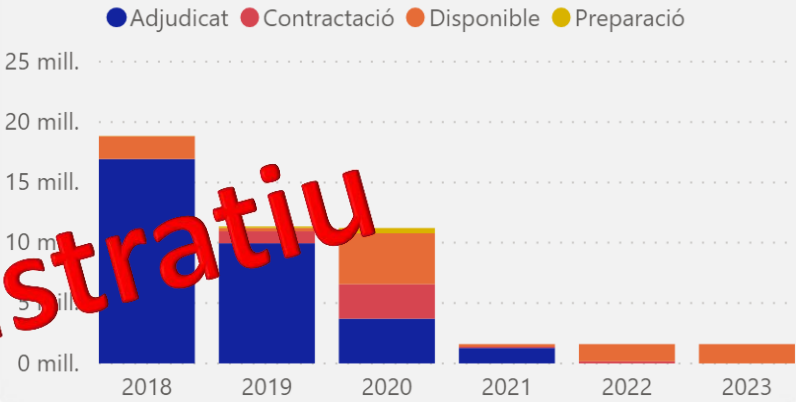
890 Facturat sobre el previst

6,85 Valoració del client

Seguiment de projectes i alertes

Nom actuació	# Riscos
Framework VIGIA del sistema de Neteja i Recollida	7
IMI en xarxa PR	7
IRIS 2.0 PR	7
Construcció del Portal de Tràmits	8
Datamart RH PR	11
Sistema integral de contractació electrònica SICE PR	14
Datamart Turisme PR	22

Pressupost



Principals alertes

Fita clau passada més de 3 mesos	85
Desviació de la línia base de més del 50%	12
Projectes amb fites de facturació passades amb més de 30 dies	12
Avenç estancat o negatiu	1
Més de 5 riscos i data propera a la fi	1
Riscos a escalar	3

Riscos

Criticitat	Alta	Mitja	Baixa
Alta	30	28	4
Mitja	7	20	2
Baixa	2	6	22

Top 5 projectes endarrerits per mesos

Nom actuació	Retard
Nou model de gestió de les infraestructures TIC de l'IMI	-1
ePagament	0
Evolució de Mobile-ID	0
Millores Decidim	0
Nou SI CUESB (Construcció)	5

Línia temporal passada



Indicadors destacats

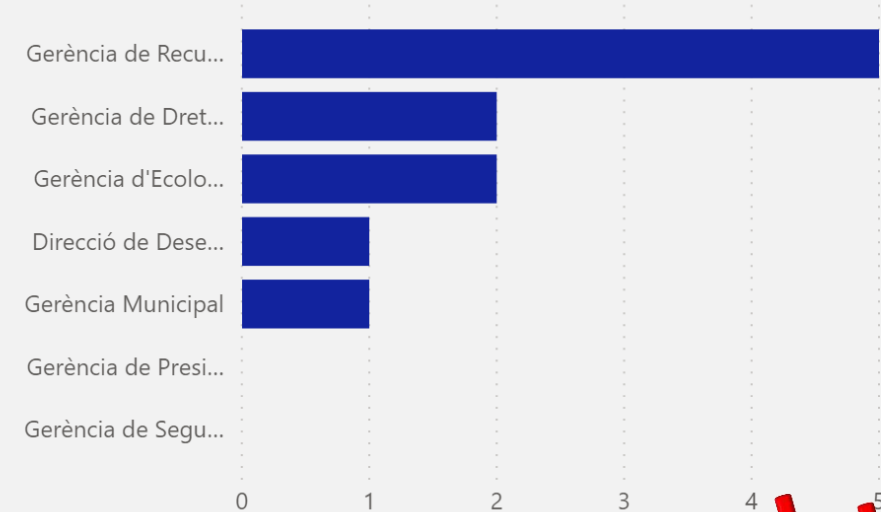
Fitxa

890
Aprovats

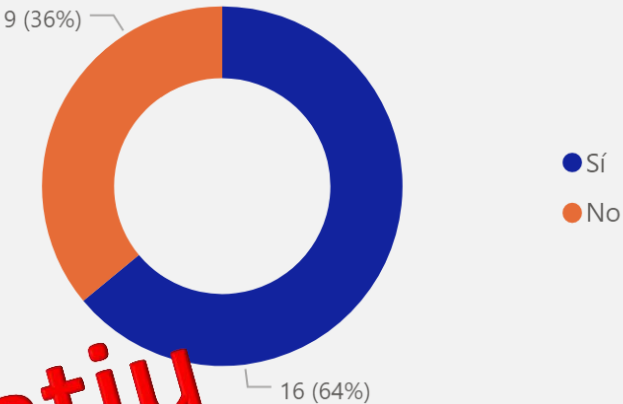
7,30
Mediana

16
Enquestes contestades

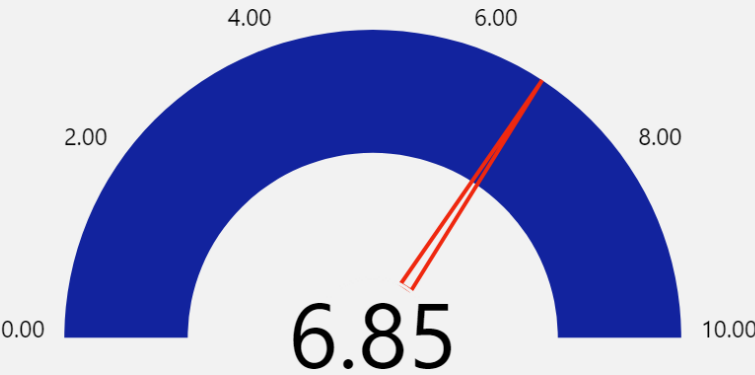
Enquestes respotes per Gerències



Enquestes respotes

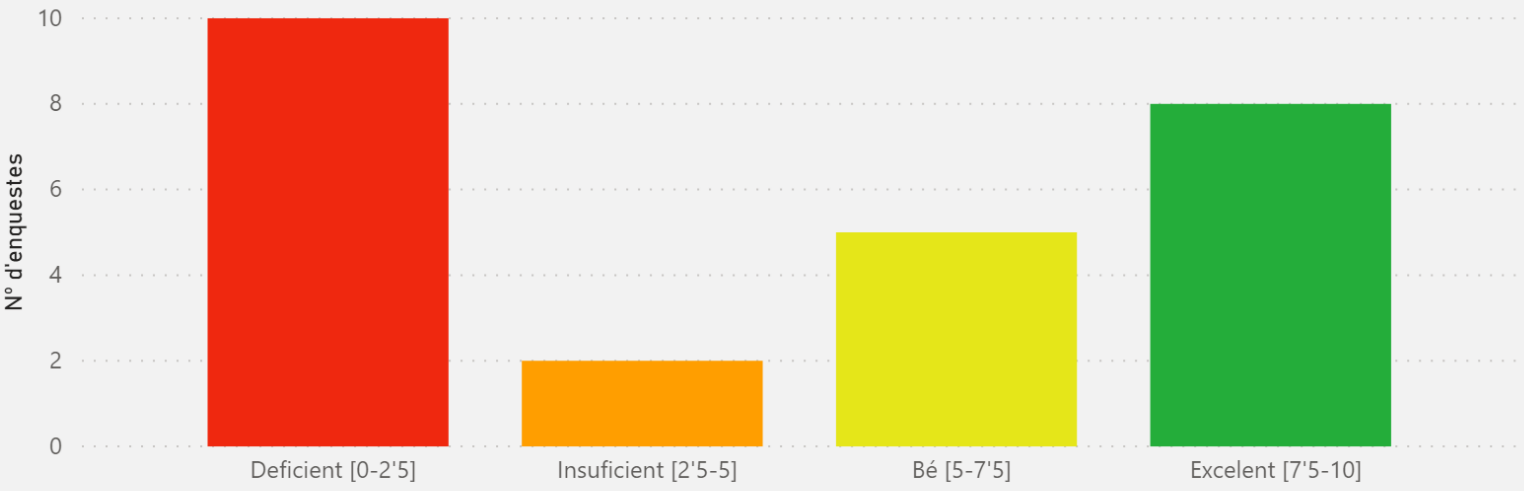


Valoració global del client



Actuació	Year	Month	Day
Vincles Fase 1	2017	September	19
Tramitació electrònica de expedients de bustia etica	2017	March	14
Seguiment de Temes Ecologia Urbana	2017	March	14
Retribucions alts càrrecs	2019	January	16
Reingenyeria de processos CAACB AV	2018	January	24
Reenginyeria sistema PDA's de la GUB	2017	June	6
Pla de Risc d'Arbrat	2017	September	19
Noves homes elDigital Catalunya	2018	March	8
Nou sistema d'informació per fer el	2018	March	6

Histograma de les valoracions





Indicadors destacats

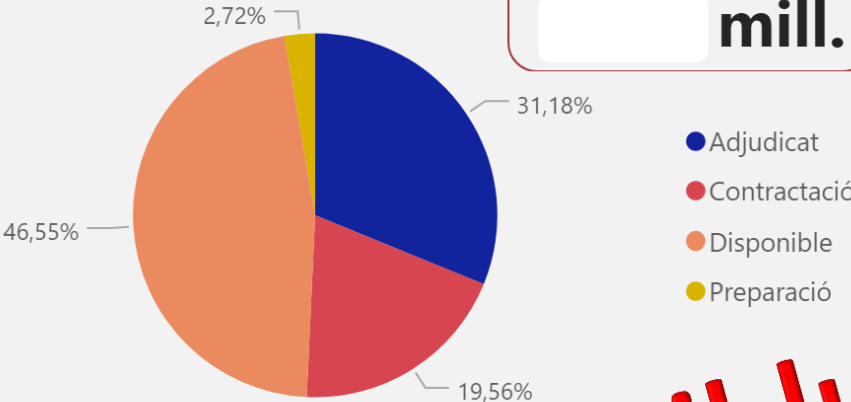
mill.
Disponible

mill.
PIM aprovat

mill.
Pressupost transferit

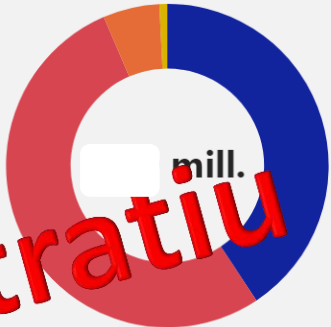
mill.
Pressupost total

Global

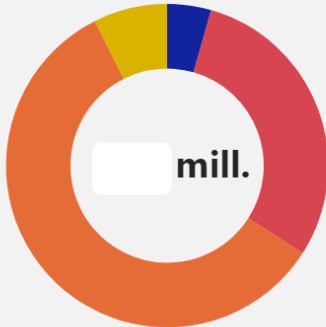


2020	2021	2022	2023	Mandat 2020 - 2023
------	------	------	------	--------------------

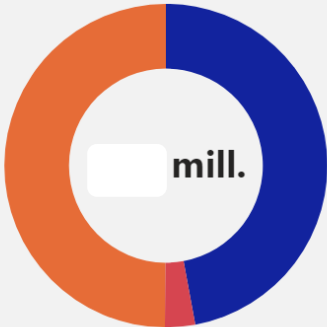
Pla Sectorial



Pla Tecnològic



Pla de Llei



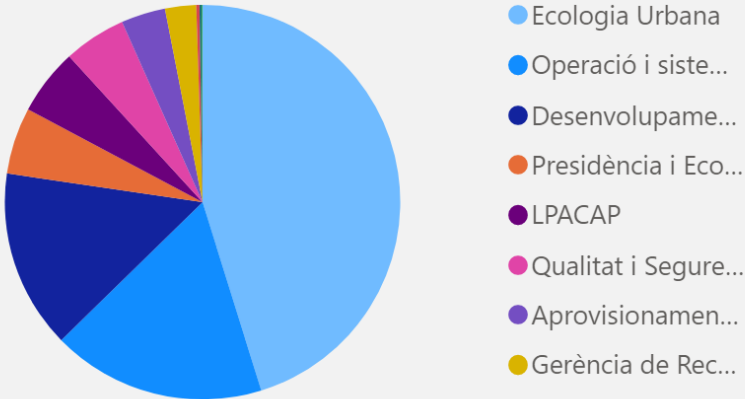
En contractació



En execució



Disponible



Indicadors
destacats



Fitxa

0,59

SPI mitjà

4

Desviació mitjana

4

Desviació mitjana relativa

Línia temporal Gantt global

- Fites clau
- Fites de facturació
- Projectes NO rellevants
- Projectes rellevants



Tasca	Data fi	Assoliment CHP	Nom actuació	SPI
			Analisi d'impacte i regularització de llicències de Easyvista	1,00
1st Review	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95
2nd Review	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95
Deliverable 2.1	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95
Deliverable 2.2	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95
Deliverable 2.3	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95
Deliverable 3.1	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95
Deliverable 3.2	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95
Deliverable 3.3	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95
Event / Congress / Publication	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95
Final periodic report 1.3	04/04/2017	no	5GCITY PR	0,95

Indicadors destacats



Fitxa

3

Riscos a escalar

30

Riscos crítics - prob. alta

53

Riscos en curs (Problemes)

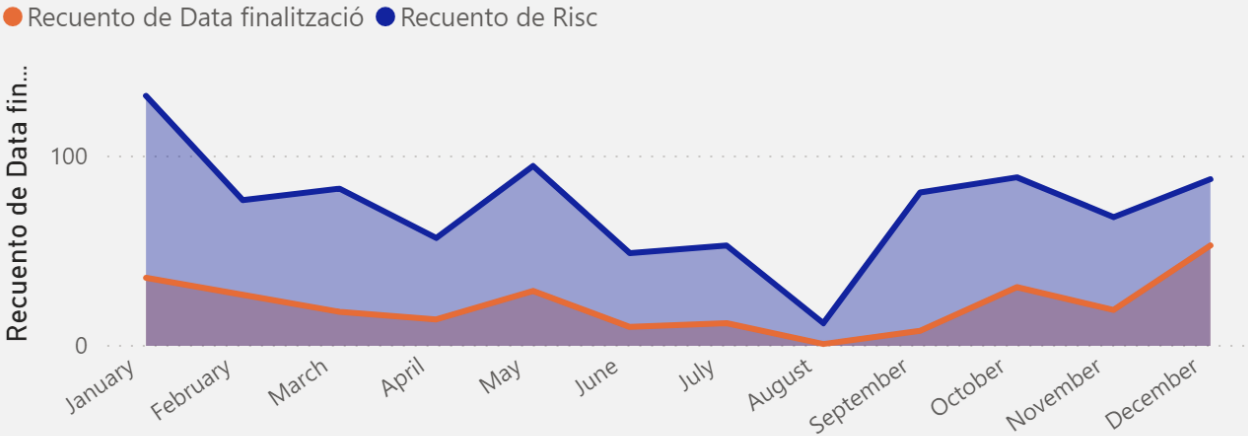
3

Seguiment riscos escalats

Matriu de riscos

Criticitat	Alta	Mitja	Baixa
Alta	30	28	4
Mitja	7	20	2
Baixa	2	6	22

Línia temporal de riscos



Riscos a escalar

3

Tipologia de riscos



Cap de Projecte	Risc	Acció correctora
5GCITY PR	Desplegament Tetbed	Aplicar redisseny
5GCITY PR	Desplegament Tetbed	Exposar a Gerent
5GCITY PR	Desplegament Tetbed	Punt 1 Result pendent instal·lacio i seleccio ubicacio secundaria
5GCITY PR	Desplegament Tetbed	Punt 2 Realitzada comanda Fase I Pendent Fase II i Punt 3
5GCITY PR	Interconnexio i2cat-IMI	S'ha fet manteniment Fibres
Actualització versió liferay nova Intranet i revisió i ajust continguts	Problemes plataforma Liferay	Instal·lar la versió "Enterprise" de liferay. Aquesta versió incorpora suport i evolució de la plataforma. Te un cost pendent de tancar però que en mitja es d'uns 60.000 eur anv. El cost de 2017 (meitat anv) i 2018